



## INTERMUNICIPALIDAD PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL EN ARGENTINA

---

2016 GOBIERNO Y SERVICIOS PÚBLICOS

XIII FERIA Y CONGRESO INTERNACIONAL PARA GOBIERNOS LOCALES

*Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 6 de octubre de 2016*

### **DR. DANIEL CRAVACUORE**

*Director*

*Unidad de Gobiernos Locales*

*Universidad Nacional de Quilmes (Argentina)*

*Distinguished Senior Research Scholar*

*Steven J. Green School of International and Public Affairs*

*Florida International University (Estados Unidos)*

## EL AGOTAMIENTO DE UN MODELO

---

- Elevada proporción de recursos propios orientados al pago de salarios y gastos corrientes,
- Inversión resuelta por transferencias originadas en otros niveles de gobierno, condicionando la agenda local.
- Ineficacias e ineficiencias, que no pueden evaluarse porque se carece de indicadores.
- Planificación ausente y toma de decisiones basadas en percepciones.
- Desarticulación de la gestión que genera derroche de los escasos recursos disponibles y baja calidad de prestación de servicios.
- Incorporación de los trabajadores por vínculos personales, familiares o clientelares pero luego abandonados a sus trabajos sin incentivos ni capacitación.
- Políticas de comunicación orientadas a pregonar logros para un público restringido.
- Participación ciudadana limitada a procesos controlados pero cerrado a las pretensiones de actores no partidarios.
- Uso de tecnologías del pasado, tanto en los procesos administrativos, cuanto en la gestión urbana, mostrando una creciente distancia con la revolución tecnológica.



## POR QUÉ LA INTERMUNICIPALIDAD

---

- Planificando sobre el territorio más apropiado.
- Resolviendo la escala gubernamental inexistente.
- Subsannando el inframunicipalismo.
- Negociando desde una mayor firmeza.
- Favoreciendo la eficiencia de la gestión.
- Desarrollando iniciativas de complejidad que el municipio no puede resolver por si solo.
- Optimizando el aprovechamiento del potencial de desarrollo.

Cuadro N° 1

CANTIDAD DE INTERMUNICIPALIDADES EN ARGENTINA, POR TIPO (1990 – 2015)

<b>TIPOS DE INTERMUNICIPALIDAD</b>	<b>JURISDICCIÓN</b>	<b>CANTIDAD</b>
REDES DE CIUDADES DE ORIGEN NACIONAL	DE ALCANCE NACIONAL	12
	DE ALCANCE PROVINCIAL	3
REDES DE CIUDADES INTERNACIONALES EN LA QUE PARTICIPAN GOBIERNOS LOCALES ARGENTINOS		12
MICRORREGIONES	EN UNA PROVINCIA	93
	EN VARIAS PROVINCIAS	15
	TRANSFRONTERIZAS	7
MANCOMUNIDADES	EN UNA PROVINCIA	109
	EN VARIAS PROVINCIAS	2
	TRANSFRONTERIZAS	2
<b>TOTAL</b>		<b>255</b>

Año 8 N° 1  
ISSN versión impresa: 0718-2422  
ISSN versión digital: 0718-6766

## Revista Encrucijada Americana

Departamento de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, Universidad Alberto Hurtado

### PRESENTACIÓN

Ignacio Cienfuegos  
Daniel Soto

### I. DESARROLLO TERRITORIAL, GOBIERNOS SUBNACIONALES Y AUTONOMÍAS

La integración intermunicipal como alternativa para viabilizar la autonomía municipal en Mendoza (Argentina).  
Enzo Ricardo Compañé

La intermunicipalidad en Argentina. Contribuciones para su mejor conocimiento.  
Daniel Cravacore

Descentralización y participación en la constitución ecuatoriana: lecciones para el proceso constituyente en Chile.  
Constanza River Montenegro

Instituciones y desarrollo regional: el caso de la industria azucarera en la zona leuque de La Araucanía (Chile).  
Jaime Quiroga y Francisco Vega

### II. RELACIONES INTERNACIONALES

La diplomacia chilena y el conflicto del Chuco (1828-1829).  
Milton Cornejo Díaz

### III. Dossier

Informe sobre Desarrollo Multidimensional de América Latina 2015: asimetría, lucha contra la pobreza, bajón del extractivismo y persistencia de la violencia corruptiva.  
Esteban Valencia (editor)



ESTUDIO COMPLETO EN:  
[www.encrucijadaamericana.cl](http://www.encrucijadaamericana.cl)  
Año 8, N° 1, UAH, Santiago (Chile)



---

STUDIO SOBRE REDES DE CIUDADES EN:  
[www.ucla.edu.ve/dac/revistateacs/](http://www.ucla.edu.ve/dac/revistateacs/)  
Año 7, N° 16, UCLA, Barquisimeto (VE)

# Revista Iberoamericana de Derecho Internacional y de la Integración

Directores: Dra. Luciana B. Scotti  
Mgter. Leopoldo M. A. Godio



Revista Iberoamericana de Derecho Internacional y de la Integración - Número 4 - Julio 2016



## DERECHO INTERNACIONAL PRIVADO

- DERECHO INTERNACIONAL PRIVADO **La acción directa contra el asegurador de la persona responsable del daño en el marco del art. 18 del Reglamento Roma II sobre ley aplicable a las obligaciones extracontractuales: breve aproximación a la posición del asegurador**  
*Maseda Rodríguez, Javier*
- DERECHO INTERNACIONAL PRIVADO **A propósito de la entrada en vigor del protocolo aeronáutico y la incorporación de España al sistema de Ciudad del Cabo**  
*Sales Pallarés, Lorena*
- DERECHO INTERNACIONAL PRIVADO **Jurisdicción competente y ley aplicable en un caso internacional de alimentos**  
*Scotti, Luciana*
- DERECHO INTERNACIONAL PRIVADO **Novedades Jurisprudenciales y Legislativas**



## DERECHO INTERNACIONAL PUBLICO

- DERECHO INTERNACIONAL PUBLICO **Inversiones extranjeras y desarrollo sustentable. Los casos Vattenfall vs Alemania I y II**  
*Castillo Argañarás, Luis F.*
- DERECHO INTERNACIONAL PUBLICO **Cuba - EE. UU. entre el acercamiento y la distancia**  
*Martínez, María Celia*
- DERECHO INTERNACIONAL PUBLICO **Novedades Jurisprudenciales y Legislativas**



## DERECHO DE LA INTEGRACION

- DERECHO DE LA INTEGRACION **La intermunicipalidad transfronteriza en Argentina**  
*Cravacuore, Daniel*
- DERECHO DE LA INTEGRACION **La posibilidad sancionatoria de la Unión de Naciones Suramericanas en el orden democrático. Un análisis comparativo con la Organización de los Estados Americanos**  
*Inostroza, María Victoria*

ESTUDIO SOBRE INICIATIVAS  
TRANSFRONTERIZAS EN:  
*Revista Iberoamericana de Derecho  
Internacional y de la Integración*  
Nro. 4, Buenos Aires

1. Tener en claro el/los objetivo/s.
2. Diferenciar entre los objetivos políticos y los de gestión.
3. Se hace con los que quieren.
4. Planificar cada paso.
5. No focalizarse en la sanción del estatuto sino en el desarrollo de proyectos.
6. Adaptar la institucionalización a la dinámica alcanzada.
7. Desarrollar una metodología de rutina de trabajo.
8. Consolidar un mecanismo regular de financiamiento.
9. TODOS (de adentro y de afuera) pondrán MUCHAS piedras en el camino.
10. Tener un equipo externo que acompañe el proceso (no que lo desarrolle).





MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN

---

DR. DANIEL CRAVACUORE

*Director*

*Unidad de Gobiernos Locales*

*Universidad Nacional de Quilmes (Argentina)*

*Distinguished Senior Research Scholar*

*Steven J. Green School of International and Public Affairs*

*Florida International University (Estados Unidos)*

*dcravacuore@unq.edu.ar*